



# とっぱずれ



銚子東ロータリークラブ Weekly Bulletin NO. 2485・NO. 2486



第8グループインターシティー・ミーティング

第2485回 例会 令和6年3月17日

第2486回 例会 令和6年3月26日

\*\*\*\*\*

点 鐘 … 飯田 貴之 会長

ロータリーソング … 手に手つないで

来訪ロータリアン紹介

… 親睦活動・家族委員会

会長挨拶 … 飯田 貴之 会長

御祝披露 … 飯田 貴之 会長

誕生祝 … 澤田 武男 会員(3月18日)

結婚記念日 … 丸山 正紀 会員(3月17日)

入会記念日 … なし

幹事報告 … 大木 啓嗣 幹事

ニコニコBOX … 親睦活動・家族委員会

卓話

「争族を防止する遺言公正証書」

銚子公証役場 公証人 岩本 尚文 氏

出席報告 … 出席・プログラム委員会

第9回定例理事会 (例会終了後)

来週のプログラム (令和6年4月2日)

\*\*\*\*\*

卓話

「外国人技能実習制度について」

(株)グローバルスタッフィング

顧問 池永 清 氏

お食事「銚子プラザホテル」



CREATE HOPE  
in the WORLD

## CREATE HOPE in the WORLD

### 世界に希望を生み出そう

2023-2024年度 RI会長 ゴードン R. マッキナリー

第2484回例会(令和6年3月12日)

## 会長挨拶

石毛 園子 副会長

「小嶋 千鶴子さん」について

皆さまの中には小嶋千鶴子さんと聞いて、すぐにお分かりになった方も多いかと思えます。本日は、私が出会った本「イオンを創った女 評伝小嶋千鶴子」(東海友和著 プレジデント社)を読んで、小嶋千鶴子さんをはじめ岡田屋代々が行った経営に関する様々な取組についてその一部をご紹介します。

初めに、小嶋千鶴子さん(旧姓岡田)は三重県四日市市の岡田家の次女として1916年(大正5年)に生まれました。岡田家は、1758年(宝暦8年 9代将軍家重のころ)創業の岡田屋呉服店を代々営んでいた。

その岡田屋では先見的な経営を行っていて、1887年(明治20年)には5代目・惣右衛門が「見競勘定」(みくらべかんじょう)という現代の「貸借対照表」を導入した複式簿記を採用している。また、1892年には店規則(現代の就業規則)を定め、店員の資格制度や給与規定を定めた。そして、1904年(明治37年)には、商品券を発行し、1926年(昭和元年)に六世惣右衛門(小嶋千鶴子の父惣一郎の別名)は店を株式会社組織に改め「株式会社岡田屋呉服店」を資本金25万円(当時の1円を現在に換算すると2~3千円とするとおおよそ5億から6億)でスタートさせた。

しかし、六世惣右衛門は小嶋千鶴子さんが11歳の時に早世してしまい、そのあとを母田鶴さんが引き継いだ。時代は、世界恐慌へ突入り店を切り盛りしていただき、その母も病に倒れさらにそのあとを継いだ姉の嘉津子さんも1939年に亡くなってしまった。千鶴子さんはその時23歳で、妹2人と後のイオングループ名誉会長となる弟岡田卓也さんが残されてしまい、唯一成人していた千鶴子が岡田屋の代表取締役に就任せざるを得なかった。そこから、千鶴子さんが経営の場に登場してくる。

会社の代表となった千鶴子さんは、瞬く間に経営実態を掌握し残していくべきものは何か、改革すべきは何か、障害となるものは何かなど将来弟卓也さんが代表となる時代を見据えて様々な手を打っていった。

1945年、四日市市は何度かの空襲を受け、焼け野原になってしまった。もちろん岡田屋も店も商品もなくなった中で、千鶴子さんは「岡田屋の商品券をお持ちの方には現金をお返しします」というチラシを配る。店が焼けても岡田屋の「のれん」は焼けていないという千鶴子さんの強い存在証明だった。そして、1945年12月には40坪の店を棟上げをし、翌46年3月に開店した。この年は、インフレによる新円切り上げが行われたが、千鶴子さんは第一次世界大戦後のドイツではスーパーインフレーションが起ころお金の値打ちがなくなったことを本により学んで知っていたため、手持ちの現金をすべて商品に替えて新円切り替えの危機を免れた。さらに封鎖預金を担

保に銀行融資を受けてこれも商品の仕入れに使った。

そうして、ピンチをチャンスに変えた千鶴子さんはいよいよ代表取締役を弟卓也さんに譲り代表の座を退いた。1950年過ぎには、婚約者小嶋三郎一さんと結婚し大阪に居を構え、つかの間の自分の夢だった時間を楽しんだ。

しかし、時代は小嶋千鶴子さんを必要とした。1959年には、四日市市に戻り弟卓也さんのブレーンとして出発した。そこから、千鶴子さんの第2章が始まる。弟卓也さんは、アメリカへの視察旅行を終え帰ってくると小売業のチェーン化を目指し動き始めた。姉千鶴子さんは人事をはじめとする管理部門の総責任者としてそれを支えた。多くの出店をさせるにはまずは人材であると、自ら学校を回り人材を集めた。そして、女子社員の戦力化、パートタイマーの積極的な採用などを行った。1964年には高校卒業の男子社員を対象とした小売業界初の企業内大学OMC(オカダヤ・マネジメント・カレッジ)を発足させた。それは、従業員は昔のような丁稚ではいけない、日本の小売業の後進性は知識不足が原因の一つであると考えていた。生産性の向上がなければ近代化はできない、そのためには「知識」を持った社員が必要であると考えたのだ。こうして、ますます県内の店舗数が増えていき、1964年には、愛知県岡崎市に県外店舗を初出店した。この岡崎店開店に際して、披露パーティーは行わず卓也さんが実施したことは、岡崎市に700本の桜の苗木を寄付したことだった。この岡崎公園は、今では桜の名所になっている。

その後、当時の小売業はメーカーの下請けのような立場だった。価格決定権をメーカーが持っているような体制では消費者へのサービスというものができない。そこで、「メーカー主導から小売り主導へ」という流通革命を考えていた。そのために必須となるのは、自力で大きくするほかに「合併」による拡大を実行していった。これがのちのジャスコの設立となる。1969年2月ジャスコが誕生する。この合併においても千鶴子さんは、手腕を発揮し人材育成を新会社の基盤に置くというコンセンサスを得た。教育、能力開発を人材育成の根幹にすえ、次々と具体的な施策を打ち出していった。千鶴子さんは、ジャスコの取締役として人事の責任者として手腕を振るう一方、社是「商業を通じて地域社会に奉仕しよう」を定めた。同年7月には人事制度の柱ともいえるべき「ジャスコ大学」を設立した。このように、ジャスコの初代社長岡田卓也さんとともに小嶋千鶴子さんは、ジャスコでの8年間大いに活躍をし1977年60歳で退任した。

小嶋千鶴子さんの活躍は、これにとどまらず続いています。そして2022年、106歳で老衰のためお亡くなりになりました。

## 幹事報告

1・銚子市交通安全都市推進協議会より

令和6年春の全国交通安全運動出動式及び交通安全キ

- キャンペーン等の参加について (依頼) 受領
  - 2・銚子市国際交流協会より
    - ・WTC料理教室 (ペルー) 開催 (ご案内)
    - ・親子で楽しむ! 英語ダンス開催 (ご案内) 受領
  - 3・例会のお知らせ
    - 銚子RCより
    - 3/20(水) 休会 定款により
    - 4/10(水) 集合 10:50 移動例会 猿田神社北側駐車場ロータリー憩いの森草刈りの為 (雨天中止の場合は通常例会) 受領
- ☆会報受領 佐原RC

**卓 話**

『「地域で支える子育て支援」  
銚子市・ファミリー・サポート・センター」  
社会福祉法人 銚子市社会福祉協議会  
福森 秀子 氏

本事業は「地域子育て支援事業」のひとつに位置づけられ、年々高まる多様な子育てニーズに対応する支援ツールのひとつとして重要な役割を担うものです。地域の結束と協力を通じて、地域資源の活用・次世代を担う子供たちの育成、保護者に寄り添う事で子育ての負担や孤立感を和らげ、子育て環境をより良くしていくことを目指すものです。



これまでの制度的な子育て支援サービスでは対応出来ない「隙間のサービス」へのアプローチが不足していたのではないのでしょうか？

そこで、本協議会が銚子市より令和4年8月に受託し、同年11月から相互援助活動実施体制をスタートさせました。

地域で子育ての援助を受けたい方 (利用会員＝市内在住・在勤で生後6か月から小学校6年生までのお子さんがいる方) と援助を出来る方 (提供会員＝市内在住の20歳以上でこの事業に理解と意欲のある方) に会員登録頂き、「有償ボランティア」による相互援助活動をコーディネートするのがセンターの役割です。

登録手続きは簡単! 入会金や年会費無料。利用会員は入会説明会後、提供会員は養成講座受講後に登録となります。また、両方会員として登録もできます。

では、どんな援助活動あるのでしょうか? 一例ですが、保育施設や小学校への送迎・保育施設の開所前や終了後の預かり、病院受診、買い物、学校行事、冠婚葬祭の間の預かりなど様々です。まずは、予定が決まったらセンターへ申込みください。センターアドバイザーがマッチング (提供会員の調整) を行い、初回は必ず三者での面

談を行います。安心して援助活動ができるために必要なステップです。利用料金は1時間700円から900円です。当日の援助活動終了後、利用料金は都度お支払い頂いています。会員は、少しずつ増えていますが、まだ活動実績数も少なく、特に提供会員数が不足している状況です。現在の周知活動に加え新たな周知活動の必要性を感じているところです。そこで、皆さまへお願いです。子育てしやすい企業風土は、誰もが働きやすい魅力的な企業であり、企業価値の向上と人材の確保・定着につながると思います。子育てしながらでも働きやすい環境を整えることで、ファミサポ活動にもつながります。提供会員として参加することで、地域の子育て世帯をサポートし、社会貢献を果すことができます。企業との連携により、より多くの方がこの相互援助活動の取り組みに参加頂けることを願っています。

この機会に、本事業に興味をお持ちいただけましたら是非、センターへご連絡ください。出張入会説明会も随時対応いたします。



事務局長 伊藤 浩幸 氏

——ニコニコ——

**網中吉郎君**

17日(日)のIM、お世話をおかけしますが、宜しくお願ひ致します。又、当日は能登半島地震支援金への再度のご協力もお願ひ致します。

—— 前 回 の 例 会 (3/12) 報 告 ——

点 鐘 石毛 園子 副会長

出席報告

会員総数	28 名	出席規定除外数	3 名
出席者	18 名	出席率	72.00 %
2月27日		確定出席率	84.00 %

来訪ロータリアン なし

欠席者 7名

マークアップ

網中君 (3/8希望の風コンサート)

スモールコインBOX

小 計 ￥ 1,650-

累 計 ￥ 42,740-

ニコニコBOX

小 計 ￥ 3,000-

累 計 ￥192,000-

第 2485 回例会(令和 6 年 3 月 17 日)

**第 8 グループ インターシティー・ミーティング**

I. M 点鐘 14:00 「絶景の宿 犬吠埼ホテル」



飯田会長 歓迎の言葉



網中ガバナー補佐 挨拶

基調講演

(株)クオリア・  
コンサルティング  
代表取締役社長  
大塚 久美子様



伊藤次年度 AG より補佐幹事・会長・幹事紹介



石井会員 乾杯



大木次年度会長



**臨時理事会開催及び持回り決議 議事録**

日 時 令和 6 年 3 月 21 日(木) 9:40  
通知方法 事務局よりファクシミリにて送信  
議 題

- 1・米山奨学生世話クラブ及びカウンセラー決定について 承認  
\*2024年4月~2025年3月までの1年間世話クラブとして引き受ける(千葉科学大学生)  
\*カウンセラーは、飯田貴之会長とする

前回の例会(3/17)報告

点 鐘 網中 吉郎 ガバナー補佐

出席報告

会員総数	28 名	出席規定除外数	3 名
出席者	28 名	出席率	100 %
3月5日		確定出席率	88.46 %

来訪ロータリアン

第3グループガバナー補佐 海賓勘一氏  
(千葉西RC)

欠席者 なし

メイクアップ

大木君 (3/16PETS)

スモールコイン BOX

**累計 ¥ 42,740-**

ニコニコBOX

**累計 ¥192,000-**

銚子東ロータリークラブ

銚子市三軒町19番地の4 銚子商工会館4階 TEL0479(23)0750 FAX0479(25)8789

メール [c-higashirc@tcs-net.ne.jp](mailto:c-higashirc@tcs-net.ne.jp) URL <http://www.tcs-net.ne.jp/~rc>

例会日時及会場 毎週火曜日 12時30分点鐘 銚子商工会館5階大会議室

会長 飯田貴之 副会長 石毛園子 幹事 大木啓嗣

クラブ広報・会報委員会 藤崎一成・杉浦 武・宮内 博

表紙題字 網中喜一郎初代会長

R. I 第2790地区

ほととぎす 銚子は国の とっばずれ

古 帳 庵

江戸小網町の豪商鈴木金兵衛夫婦(古帳庵 古帳女)が銚子に遊んだときに

詠んだもので、この碑は圓福(円福)寺に現存する。